

Assen voor Assen

samen maatschappelijk
verantwoord ondernemen

JAARVERSLAG 2015



Stichting AssenvoorAssen, p/a De Drentse Zaak, Beilerstraat 24, 9401 PL Assen
telefoon 06-57931881 / email info@assenvoorassen.nl / website www.assenvoorassen.nl



Inhoud

1. Voorwoord
2. Bestuur en Raad van Advies
3. Ontwikkelingen en organisatie
4. Uitvoering activiteitenprogramma 2015
5. Financiën

Anbi status

AssenvoorAssen is door de belastingdienst aangemerkt als een algemeen nut beogende instelling (anbi). Hierdoor is extra belastingaftrek mogelijk bij giften aan onze stichting.

Voorwoord

In 2015 hebben we de blik wat meer naar buiten gericht. Na zeven jaar lokaal bouwen aan het MVO-platform staat er een stevig fundament voor kennisdeling en innovatie gericht op een sociale en duurzame stad, economie en samenleving. Om ons heen zien we dat de circulaire, inclusieve economie en de sociale en technische innovatie die daar bij hoort, steeds meer aandacht krijgen. Die aandacht komt voort uit de internationaal, nationaal en regionaal gevoelde noodzaak om het klimaat-tij te keren en de steeds groter wordende kloof tussen hoog- en laag opgeleiden, wel en niet op de arbeidsmarkt en/of in de samenleving participerende burgers, te dichten.

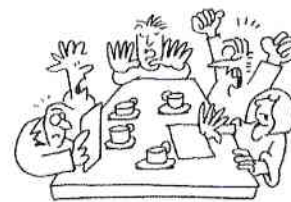
MVO, maatschappelijk verantwoord ondernemen, is geen modewoord. Het is een woord dat voor de meeste ondernemers/werkgevers inmiddels gewoon is geworden, want we hebben MVO als onderscheidend begrip niet meer nodig als het een vanzelfsprekende manier van ondernemen, van denken en werken geworden. MVO is als de groene grasmat waar op het (voetbal)spel gespeeld wordt. Je hebt je volle aandacht bij het spel en je gaat pas naar het gras kijken als je er op uitglijdt of in een kuil stapt. Maar dan is het al te laat – dan ben je de bal kwijt en sta je al op achterstand. Cruyff zou er vast iets moois over hebben kunnen zeggen.

Het blijft de uitdaging om MVO gewoon en vanzelfsprekend te maken. Dat doe je niet alleen, maar met elkaar: bedrijven, maatschappelijke organisaties en overheidsorganisaties. Hier lokaal, in ons MVO-netwerk in Assen, maar ook in samenwerking met alle netwerken en organisaties om ons heen. Hoe kunnen we dat nog beter en effectiever doen? Daarover sprak in 2015 de MVO-denktank Drenthe die het bestuur van AssenvoorAssen adviseerde over regionale samenwerking en waaruit het initiatief kwam voor de oprichting van een MVO-Alliantie Noord Nederland.

De stichting AssenvoorAssen heeft in 2015 grote stappen gemaakt in de samenwerking met anderen. Lokaal sloten steeds meer bedrijven en organisaties aan bij ons MVO-platform en kregen dit jaar negen bedrijven in Assen het MVO-certificaat voor sociaal en duurzaam ondernemen en werken. We sloten ons (landelijk) aan bij De Uitdaging waardoor we onze MVO-beursvloer konden koppelen aan matchgroepen die het hele jaar door actief zijn. We betrokken alle Noordelijke ROC's bij onze conferentie over MVO in het beroepsonderwijs bij het Drenthe College en we sloten ons aan als partner bij MKB Noord en de MVO-Alliantie Noord Nederland.

Namens het bestuur van de stichting AssenvoorAssen
Noor van Leeuwen, voorzitter





Bestuur, Secretariaat en Raad van Advies

Samenstelling bestuur

In 2015 was de samenstelling van het bestuur als volgt:

Noor van Leeuwen, voorzitter
Fred Haas, penningmeester/secretaris
Astrid-Odile de Visser
Lodewijk Osse
Wim van den Boomgaard

Samenstelling Raad van Advies

De Raad van Advies bestond uit:

Hans de Willigen, REIN Advocaten en Adviseurs (voorzitter)
Andrea van Gemst, Univé
Hans van Heijningen, NAM
Arjan Schonewille, WerkpleinBaanzicht
Sjoerd Scholte, Rabobank Assen-Noord Drenthe
Kars Klok, Klok Schildersbedrijven
Ronald Obbes, VVV Assen / binnenstad manager

Secretariaat

Fenny de Willigen verzorgde het secretariaat van de stichting.

Hilly Vrieling ondersteunde het bestuur

Ook in 2015 maakte de stichting AssenvoorAssen gebruik van de kantoorfaciliteiten van de Drentse Zaak.

Founders

Vier organisaties steunden in 2015 het werk van de stichting AssenvoorAssen met een vaste financiële bijdrage van €5000. Dit zijn de NAM, Univé, Werkplein Baanzicht en Alescon.

MVO-Ambassadeurs

Marco Out, Burgemeester gemeente Assen
Albert Smit, wethouder gemeente Assen

Luuk Duursema, Alescon
René Kuipers, Kunoweld
Peter Pijl, Burgerhout
Frits Colenbrander, Visio de Brink
Frits van Leer, oud-voorzitter AssenvoorAssen en docent Hanzehogeschool
Hans Jansen, oud-lid Raad van Advies AssenvoorAssen

Bestuursactiviteiten en bijeenkomsten

In 2015 kwam het bestuur zes maal bijeen en de Raad van Advies twee maal.

Op 7 september werd een gezamenlijke (feestelijke) bijeenkomst van bestuur en Raad van Advies + actieve AvA-vrijwilligers georganiseerd als aftrap voor het nieuwe activiteitenseizoen en ter inspiratie voor de Beursvloer op 28 oktober 2015.

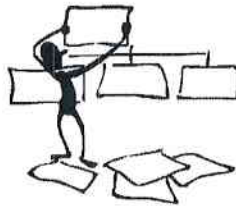
Ontwikkelingen en organisatie

Het MVO-platform AssenvoorAssen heeft inmiddels een stevige basis. Maatschappelijke organisaties en de gemeente zijn goed vertegenwoordigd. In 2015 zijn de verbindingen met lokale netwerken als Parkmanagement Assen en Commerciële Club Assen versterkt. Vanuit het bestuur van AssenvoorAssen werd deelgenomen aan diverse initiatieven in Assen, zoals de Energie Transitie Arena die de Gemeente en Provincie Drenthe organiseerden.

Organisatie

Het projectmatig werken met 'Plannen' die resultaatgericht worden uitgevoerd door een projectleider met coördinatie van een bestuurslid, is ook in 2015 voortgezet. Voor de grotere projecten en evenementen werken we met betaalde (freelance) projectleiders, al het andere werk wordt onbetaald door vrijwilligers (bestuursleden e.a.) gedaan.

AssenvoorAssen werkt zo heel planmatig. Ieder bestuurslid heeft een eigen portefeuille en ontwikkelt daarin plannen. Deze plannen worden besproken in het bestuur en vervolgens met (financiële) kaders vastgesteld. Het bestuurslid is verantwoordelijk voor de realisatie en tijdens de bestuursvergaderingen wordt alles afgestemd en gecoördineerd.



Overzicht planmatige uitvoering

PLAN A	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Asser MVO-platform, met toekenning MVO-certificaten, bedrijfsbezoeken met meet&greet en workshops en een jaarlijkse MVO-conferentie ➤ Ambassadeurs, die MVO promoten en ondernemers adviseren 	<p>Projectleider: Monique Huizenga</p> <p>Bestuur: Noor van Leeuwen</p>
PLAN B	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Beursvloer voor MVO-handel in natura ➤ De Uitdaging met matchgroepen 	<p>Projectleider: Monique Huizenga</p> <p>Bestuur: Astrid-Odille de Visser</p>
PLAN C	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Coachproject voor werkloze jongeren ➤ Contactpersonen voor arbeidsparticipatie 	<p>Projectleider: Yvonne Schippers</p> <p>Bestuur: Wim van den Boomgaard</p>
PLAN D	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Duurzaamheid van en voor MVO ➤ Deskundigheidsbevordering en onderzoek ➤ De Opleiding Leiderschap en MVO 	<p>Projectleider/bestuur: Noor van Leeuwen</p> <p>Opleiding: Judith Gunneweg, Ssentia Raad van Advies voor de opleiding: Gini Coutinho, Renate Renkema, Reinder Hoekstra, Frits van Leer, Otto Lussenburg en Noor van Leeuwen</p>
Communicatie	<ul style="list-style-type: none"> ➤ uitvoering communicatieplan en beheer/redactie website 	<p>Projectleider: Myrthe Strijker Ism Josien Hof, Communicatie WerkpleinBaanzicht Uitvoering bureau DRP, Assen</p> <p>Bestuur: Noor van Leeuwen</p>
Bestuurszaken	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Organisatie en secretariaat 	<p>Secretariaat: Fenny de Willigen Ism Hilly Vrieling</p> <p>Bestuur: Noor van Leeuwen</p>

Uitvoering activiteitenprogramma 2015

In 2015 stonden de volgende activiteiten op het programma:

1. **Onderzoek** : studenten Hanzehogeschool evalueerden MVO-pilot bij Drenthe College
2. **Conferentie** 'MVO in het Beroepsonderwijs' op 21 april 2015
3. **Coachtraject** start nieuwe groepen in mei en september 2015
4. **Beursvloer** op 11 november 2015
5. **MVO-certificaten** : uitreiking 9 MVO-certificaten op 21-6-15
6. **MVO-platform** : meet&greet met workshops op 29-01-2015, 19-03-2015, 28-05-2015, 14-12-2015
7. **Opleiding tot MVO-adviseur** : eerste leergang uitgevoerd in 2015
8. **Presentaties / bijeenkomsten en contacten** gedurende het jaar.
9. **Asser Uitdaging** : matchgroep van 'jonge honden' en 'oude rotten' ging aan de slag
10. **Boekje ' Plan A'** over MVO in Assen en het werk van de stichting AssenvoorAssen uitgebracht.

Ad 1 -Onderzoek

In 2015 is onderzoek uitgevoerd door studenten Toegepaste Psychologie Hanzehogeschool naar het MVO-programma voor leerlingen van het Drenthe College, die MVO-scans gingen uitvoeren bij hun leerbedrijven. De uitkomsten van dit onderzoek zijn verwerkt in de aanpak voor een tweede pilot in 2016.

Ad 2 -Werkconferentie 21 april 2015

De jaarlijkse MVO-conferentie werd georganiseerd i.s.m. en gehost door het Drenthe College. Sprekers waren Gini Coutinho en Anke Koning (Drenthe College), Marco Out (Burgemeester), Maurice Hoogeveen (wethouder), Arie van der Spek (ambassadeur AvA), Alfred Welink (VNO-NCW-Noord) Marijke van der Klok (Hanzehogeschool) en Wim v.d. Pol (Noorderpoort). Burgemeester Out en Wethouder Hoogeveen installeerde de eerste junior MVO-ambassadeurs (leerlingen Drenthe College) en reikte MVO-certificaten uit aan 8 Asser bedrijven. Alfred Welink (VNO-NCW Noord) kreeg uit handen van Noor van Leeuwen (Vz. AvA) het nieuwe boekje uitgereikt van AssenvoorAssen. 104 deelnemers bezochten deze inspirerende conferentie.

Ad 3 – Coachtraject

In 2014 zijn weer twee coachtrajecten uitgevoerd. Deze succesvolle formule om werkloze jongeren door coaching van ervaren vrijwilligers uit bedrijven heeft weer veel resultaat gehad. Een 60-70% van de jongeren had aan het eind van het coachtraject een baan en/of ging weer een opleiding volgen. De aanpak werkt goed mede door de ondersteuning van WerkpleinBaanzicht en de professionele begeleiding vanuit Timpaan Onderwijs, die dat aanbiedt als MVO-bijdrage.

Ad 4 – Beursvloer

Op 11 november 2015 werd de zesde Asser Beursvloer georganiseerd. Deze keer waren we opnieuw te gast bij De Nieuwe Kolk. De werkgroep Beursvloer o.l.v. Astrid de Visser, begon al voor de zomer met de voorbereidingen en daardoor konden we bogen op 89 matches die tijdens de beurs tot stand kwamen en in de periode daarna tot uitvoering zullen komen. De Beursvloer werd geopend met de traditionele gongslag door burgemeester de heer Marco Out. Daarna ging Hans de Willigen aan de slag als Beurs Meester om vraag en aanbod bij elkaar te brengen. Arjan van Bekkum en collega Klazina Altepost zorgden als notaris weer voor het vastleggen van de matches en hun maatschappelijke waarde. Daarnaast waren er de hoekmannen/vrouwen en vrijwilligers die dit evenement weer mogelijk maakten.

Ad 5- MVO-certificaten

Asser bedrijven treden niet snel naar buiten met hun bijdragen aan de maatschappij, terwijl juist die profilering van belang is voor het bedrijfsimago en de voorbeeldfunctie voor anderen.

Daarom heeft het bestuur van AssenvoorAssen een MVO-certificaat beschikbaar gesteld voor ondernemers/organisaties die de MVO-visie als bedrijfsvisie hebben en op elk gebied van de drie P's (Planet-People-Profit) een mooi praktijkvoorbeeld kunnen laten zien - passend bij de omvang en aard van hun bedrijf. Het is een certificaat voor sociaal en duurzaam ondernemen in Drenthe omdat er ook bedrijven/organisaties zijn in de regio Assen die niet binnen de gemeentegrenzen liggen maar wel meedoen met MVO en goede voorbeelden kunnen laten zien.

Om een MVO-certificaat te kunnen aanvragen moet een organisatie zijn aangesloten bij het MVO-platform Assen.

In 2015 werden 9 MVO-certificaten aangevraagd en uitgereikt door wethouder Maurice Hoogeveen aan:

9/ uitreiking in 2015
SCA Hygiëne Products Assen Manufacturing BV
AriseMedia
OostraWevers – register belastingadviseurs en administratiedeskundigen
Kopersporen
Schuurmans Advocaten en adviseurs voor ondernemers
Het Goed Noord Nederland
Sympany Assen (Humana Kleding Hergebruik)
VVV Assen
VIA Assen BV

Ad 6- MVO-platform

Op 19 november 2014 werd gestart met de eerste 'MVO meet&greet' die plaats vond bij Univé. De volgende bijeenkomsten hebben in 2015 plaatsgevonden:

- 29 januari – Confexion
- 19 maart – Swedisch Match
- 28 mei – Klok Schilderwerken BV
- 14 december – Rabobank Assen

Bedrijven/organisaties kunnen voor €50 lid worden van het MVO-platform en worden dan uitgenodigd voor deze meet&greet (vaak met workshops er bij). Ook worden ze uitgenodigd om ook eens zo'n bijeenkomst op hun eigen bedrijf te hosten en dan wat te vertellen over de eigen MVO-praktijk en daar in een rondleiding wat van te laten zien.

Ad 7- opleiding Leiderschap en MVO

Zoals ook uit het onderzoek blijkt, bestaat er bij bedrijven behoefte aan meer specifieke – op hun bedrijf toegesneden- ondersteuning en advisering als het gaat om de verdere ontwikkeling van MVO. Die deskundigheid kan binnen het eigen bedrijf worden ontwikkeld of er kan een MVO-adviseur worden ingehuurd die eenmalig analyseert en adviseert hoe in dat bedrijf MVO verder ontwikkeld kan worden met 'profit' als uitgangspunt. Omdat er nog niet veel interne medewerkers over deze specifieke kennis en competenties beschikken, is op verzoek van AssenvoorAssen door Judith Gunneweg van Ssentia Development een opleidingsvorm ontwikkeld die aansluit bij deze vraag. Leiderschap in veranderprocessen die duurzaamheid bevorderen is daarbij het thema. Deze opleiding is dan bedoeld voor mensen binnen bedrijven die in de eigen organisatie MVO verder willen ontwikkelen en voor hun organisatie een MVO-certificaat willen aanvragen. Maar ook externe

adviseurs (in sp ) die bedrijven in zo'n traject willen ondersteunen leren dat op deze opleiding. De eerste groep met 7 deelnemers heeft inmiddels deze leergang afgerond en begin 2016 is de tweede groep gestart.

Ad 8-presentatie /diverse bijeenkomsten, contacten enz

AssenvoorAssen heeft zich bij diverse gelegenheden gepresenteerd. Dat was op de Fair Business Campus van het Drenthe College, bij de Drentse Bedrijven Contactdagen en bij verschillende gelegenheden binnen de gemeente en bij de Hanzehogeschool. Alle bestuursleden en leden van de Raad van Advies waren actief rond AssenvoorAssen in hun eigen netwerken en bevorderden zo het MVO-bewustzijn. Op 20 januari 2015 stond een stand van AssenvoorAssen op het Plein der Ambities van MVO Nederland en zo was Assen als MVO-stad ook landelijk zichtbaar.

Ad 9 – De Asser Uitdaging

De werkgroep onder leiding van Astrid de Visser was al langere tijd aan het brainstormen om de werking van de Beursvloer (het maken van matches tussen bedrijfsleven en maatschappelijke organisaties) verder uit te breiden gedurende het hele jaar. Er is contact ontstaan met de Nederlandse Uitdaging en na een aantal gesprekken is het besluit genomen om aan te sluiten bij de Nederlandse Uitdaging. De samenwerking is gestart met ingang van 1 april 2015. De werkgroep die bestond voor organisatie en voorbereiding van de Beursvloer is inmiddels opgegaan in de matchgroep. In het 1^e jaar is het van belang om de nieuwe vorm bekend te maken, de matchgroep uit te breiden en over te gaan naar de nieuwe vorm van werken. De Beursvloer blijft als activiteit van de Beursvloer bestaan.

Ad 10- Boekje 'Plan A'

In vorige jaren verschenen de boekjes 'Plan B' (over maatschappelijk betrokken ondernemen zoals AssenvoorAssen dat in de eerste jaren van haar bestaan invulde) en 'Plan C' (over het coachproject, waarin werkloze jongeren door medewerkers van Asser bedrijven/organisaties succesvol gecoacht worden naar werk en opleiding. In 2015 maakten we het boekje 'Plan A' waarin de actuele stand van zaken rond MVO in Assen en het werk van de stichting AssenvoorAssen centraal staat. Met interviews van Frank Andringa, teksten van Noor van Leeuwen en vormgeving van bureau DRP, geeft dit boekje een mooi beeld van de resultaten van de afgelopen 7 jaar AssenvoorAssen. Het eerste exemplaar werd overhandigd aan Burgemeester Marco Out tijdens de MVO-conferentie in het Drenthe College.



Financiën

In 2014 heeft de stichting AssenvoorAssen een meerjarenplanning gemaakt voor de benodigde kosten voor activiteiten en projecten. Door onze werkwijze zonder vaste betaalde kracht konden wij de beschikbare middelen effectief verdelen over de naar 2015 doorlopende projecten.

De gemeente Assen gaf onze stichting een subsidie voor de basiskosten.

De founderbedrijven Univé, NAM, Alescon en WerkpleinBaanzicht steunden de stichting in 2015 elk (weer) met een financiële bijdrage van €5000. In 2015 konden we De Nieuwe Kolk verwelkomen als founder.

Onze kosten en baten worden toegelicht in de jaarrekening 2015.

De stichting sluit het jaar af met een positief resultaat van € 4.627 tegen een eveneens positief resultaat van € 11.429.

De solvabiliteit van de stichting bedraagt 59% als eigen vermogen gedeeld door het totaal vermogen. De current ratio bedraagt 2,6.

Het resultaat op de Asser Uitdaging is bestemd in het bestemmingsfonds. De middelen van het Oranjefonds mogen niet voor andere doeleinden worden aangewend. Het resterende bedrag ad € 2.858 is toegevoegd aan de bestemmingsreserve founders.

Social Return – de maatschappelijke meerwaarde van AssenvoorAssen

Voor een stichting als AssenvoorAssen is het belangrijk om zichtbaar te maken wat de maatschappelijke meerwaarde is cq de social return on investment (de subsidies en founder bijdragen). Daarom berekent de stichting jaarlijks het totaal van de MVO-bijdragen van personen en organisaties aan het werk van de stichting, de waarde van de goederen en diensten die via de beursvloer/de matches een bestemming vinden bij maatschappelijke organisaties en de kosten die worden bespaard op uitkeringen door onze (coach)projecten. Deze social return wordt in de jaarrekening opgenomen.

Hieronder een toelichting op de SROI van AssenvoorAssen

Planet-People-Profit

Onze activiteiten op het terrein van People en Planet moeten ook Profit opleveren: of wel meerwaarde voor bedrijven en voor de maatschappij.

Onder Profit verstaan we dan ook de financiële waarde en de maatschappelijke waarde.

Over beiden willen we ons als AssenvoorAssen verantwoorden in ons jaarverslag.

Om de maatschappelijke waarde te kunnen vergelijken met de financiële waarde (en de investeringen die nodig zijn om tot meerwaarde te komen) , drukken we de maatschappelijke

waarde uit in financiële waarde. Zo kunnen we de social return on investment (SROI) voor AssenvoorAssen berekenen en zichtbaar maken.

In de 'betekenis-economie' (Kees Klomp, bedrijfsadviseur) die verwijst naar de 'Experience economy' (1999 Pine&Gilmore, Harvard) gaat het steeds meer om maatschappelijke waarde als primair doel van een bedrijf waar winst voldoende moet zijn voor continuïteit, maar niet hoeft te groeien zoals wel de maatschappelijke waarde van de producten en diensten van het bedrijf. AssenvoorAssen wil betekenis geven aan maatschappelijke doelen in de regio Assen en de waarde daarvan ook als economische waarde aangeven.

Hoe berekenen we de SROI?

We houden het simpel: we laten alleen zien wat we uit kunnen rekenen. Er zijn dus maar twee vragen:

1. wat had het gekost als we het hadden moeten (in)kopen?
2. Welke aantoonbare kosten zijn door deze activiteit bespaard?

SROI AssenvoorAssen 2015

Als we **papierloos vergaderen** hadden moeten realiseren door bij ibabs een abonnement te nemen voor alle mensen die nu bij AvA gebruik maken van ibabs, dan had ons dat per persoon €10 per maand gekost. Er maakten in 2015 18 personen gebruik van ibabs.

Ibabs heeft het gebruik voor AvA kosteloos beschikbaar gesteld voor onbepaalde tijd als MVO-bijdrage. De waarde daarvan is dus $18 \times €120 = € 2160,-$

AvA werkt veel met **hoogopgeleide vrijwilligers**, die dit naast hun reguliere (betaalde) werk doen. Het aantal uren dat zij werken voor AssenvoorAssen zou dus met een gemiddeld uurloon voor hoger opgeleiden vertaald kunnen worden in geld.

Voor onbetaalde projectleiders kunnen we bv €80-100 (incl btw) per uur rekenen.

Als voorbeeld Het Groene Golf project waarvoor Noor van Leeuwen in 2015 14 uur heeft ingezet – een bijdrage met een maatschappelijke waarde van €1400,-.

In totaal hebben 5 bestuursleden, 10 leden RvA en 3 vrijwilligers 1.058 uren inzet geleverd met een waarde van circa € 92.000. Daarnaast heeft de Stichting kortingen op diensten ontvangen, c.q. om niet voor een waarden van circa € 12.100.

In het **coachproject** is elke jongere die werk vindt of weer met een opleiding start een uitkering minder. Met ons coachproject versnellen we dat proces met gemiddeld 6 maanden. Daarmee besparen we $6 \times € 10.200$ per jongere voor WerkpleinBaanzicht. Daarom is WPBZ ook bereid om dit project financieel te steunen.

We kregen in 2015 € 8.800 van WPBZ voor projectleiding van dit coachproject en we hebben 6 Jongeren uit het uitkeringsbestand kunnen halen. Een maatschappelijke winst (SROI) van € 61.200.

De **Asser Uitdaging** met matchgroep en beursvloer bemiddelt bij handel in natura. Op de beursvloer bepaalt de notaris de waarde van die handel.

In 2015 werd voor een totaal bedrag van € 120.000 op en rond de beursvloer verhandeld.

Vanuit AvA is de **opleiding tot MVO-adviseur/leider** van verandertrajecten mede ontwikkeld en ondersteund. AvA zorgde voor een adviesraad met 5 deskundige leden (dien 4 x bijeenkwam) en promotie voor deelname in de regio Assen, alsmede een gratis ruimte en een gratis deelnemer op voordracht van AvA. De opleiding kost €3500,- per deelnemer.

De SROI is dus $40 \text{ uur} \times €100 = €4000$ voor tijd adviesraad, €3500 voor 1 gratis deelnemer, €4500 voor gratis gebruik ruimte voor 9 dagen en €1500 voor communicatieadvies en promotie: in totaal €13.500.

Deelname AvA in **Energie Transitie Arena** Provincie Drenthe en Gemeente Assen:
4 bijeenkomsten van gemiddeld 3 uur voor 1 bestuurslid : 12 x €100= €1200,-

project **Teambattle Assen** voorbereiding : TS als bestuurslid 10 uur x €80=€800.

Project **MVO-Alliantie** voorbereiding: NL als bestuurslid 60 uur x €100=€6000.

Totaal SROI 2015

In totaal is in 2015 door AssenvoorAssen een bedrag van € 310.000 aan te merken als SROI of wel de directe maatschappelijke meerwaarde die door de activiteiten van AvA is geleverd. De founder bijdragen kunnen we daarbij optellen als maatschappelijke investeringen.

De subsidie die wij ontvangen van de Gemeente Assen was in 2015 € 23.000 en de bijdragen van de founders totaal €25.000. Daarmee is de SROI-ratio van AssenvoorAssen $310.000:48.000= 6,5$.

Elke euro overheidssubsidie of donatie vanuit bedrijven heeft voor de samenleving in Assen zo een maatschappelijke waarde van €6,50 opgeleverd.

Inzet	Waarde / besparing
Ibabs papierloos vergadersysteem	2.160
Groene golf project	1.400
Bestuur/raad van advies en vrijwilligers	92.000
<i>Bestuur 528 uur € 52.800</i>	
<i>Rva 154 uur € 15.400</i>	
<i>Beursvloer 276 uur € 20.000</i>	
<i>Vrijwilligers 100 uur € 4.000</i>	
Kortingen/MVO bijdrage freelancers	12.100
Coachproject	61.200
Beursvloer/matches	120.000
MVO-opleiding	13.500
Transitie Arena	1.200
Teambattle	800
MVO-Alliantie	6.000
totaal	€310.360

1. JAARREKENING

1.1 Balans per 31 december 2015

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2015		31 december 2014	
	€	€	€	€
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Overlopende activa	[1]	<u>2.693</u>	<u>704</u>	704
		2.693		
<i>Liquide middelen</i>	[2]	125.265		88.652
Totaal activazijde		<u><u>127.958</u></u>	<u><u>89.356</u></u>	

1.1 Balans per 31 december 2015

(Na resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2015		31 december 2014	
	€	€	€	€
Eigen vermogen				
<i>Vrij besteedbaar vermogen</i>				
Bestemmingsreserves	[3]	66.767	63.909	
Overige reserves	[4]	<u>9.399</u>	<u>9.399</u>	
		76.166		73.308
<i>Vastgelegd vermogen</i>				
Bestemmingsfondsen	[5]	<u>1.769</u>	<u>-</u>	
		1.769		-
Kortlopende schulden				
Handelscrediteuren	[6]	19	2.380	
Overlopende passiva	[7]	<u>50.004</u>	<u>13.668</u>	
		50.023		16.048
Totaal passivazijde		<u><u>127.958</u></u>	<u><u>89.356</u></u>	

1.2 Staat van baten en lasten over 2015

		2015	Begroting 2015	2014
		€	€	€
Subsidiebaten	[8]	24.500	23.000	24.418
Giften en baten uit fondsenwerving	[9]	43.940	56.000	41.645
Overige baten	[10]	900	-	-
Baten		69.340	79.000	66.063
Bruto exploitatieresultaat		69.340	79.000	66.063
Overige bedrijfskosten		65.156	79.500	55.337
Beheerslasten	[11]	65.156	79.500	55.337
Exploitatieresultaat		4.184	-500	10.726
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	[12]	443	500	703
Som der financiële baten en lasten		443	500	703
Resultaat uit gewone exploitatie		4.627	-	11.429
Resultaat		4.627	-	11.429
Bestemming resultaat:				
Bestemmingsreserve founders		2.858	-	-35.980
Bestemmingsreserve Kennisontwikkeling en Innovatie		-	-	54.409
Bestemmingsreserve Plan D		-	-	-7.000
Bestemmingsfonds		1.769	-	-
		4.627	-	11.429

1.3 Kasstroomoverzicht over 2015

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2015	
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat		4.184
Verandering in werkkapitaal:		
Vorderingen	-1.989	
Kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinstellingen)	33.975	
		31.986
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		36.170
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	443	
		443
Kasstroom uit operationele activiteiten		36.613
Mutatie geldmiddelen		36.613
Toelichting op de geldmiddelen		
Stand per 1 januari		88.652
Mutatie geldmiddelen		36.613
Stand per 31 december		125.265

1.4 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven'.

Organisatie

Stichting AssenvoorAssen, statutair gevestigd te Assen is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer .

Activiteiten

De activiteiten van Stichting AssenvoorAssen, statutair gevestigd te Assen, bestaan voornamelijk uit stimuleren van maatschappelijk verantwoord ondernemen in de gemeente Assen.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Beilerstraat 24 te ASSEN.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van de stichting zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen.

Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Vorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2015

Voor de verwerking van het saldo over het boekjaar 2015 wordt verwezen naar de staat van baten en lasten.

1.4 Toelichting op de jaarrekening

GRONDSLAGEN VOOR DE BALANSWAARDERING

Algemeen

De waardering van activa en passiva vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Vorderingen

De kortlopende vorderingen betreffen de vorderingen met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting. Het betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

Eigen vermogen

Vrij besteedbaar vermogen

Het vrij besteedbaar vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen waarover het bestuur zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kan beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

Vastgelegd vermogen

Het vastgelegd vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen dat is afgezonderd omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de stichting zou zijn toegestaan. Als deze beperking door derden is aangebracht, wordt dit deel van het vermogen aangeduid als bestemmingsfonds.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

1.4 Toelichting op de jaarrekening

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Algemeen

De bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Baten

Onder baten wordt verstaan de bedragen voor de in het verslagjaar uit hoofde van giften, subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten.

Beheerslasten

De lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en -kosten van uitgegeven en ontvangen leningen en tegoeden.

1.4 Toelichting op de jaarrekening

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Kasstromen in vreemde valuta worden omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers.

Belastingen, rentebaten en soortgelijke opbrengsten, alsmede rentelasten en soortgelijke kosten, worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

De verkrijgingsprijs van verworven deelnemingen in groepsmaatschappijen wordt opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geldmiddelen heeft plaatsgevonden.

Transacties waarbij geen ruil van geldmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, worden niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasecontract wordt voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

1.5 Toelichting op de balans

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
Handelsdebiteuren		
Debiteuren	350	-
	<u>350</u>	<u>-</u>
Voorziening oninbare debiteuren	-350	-
	<u>-</u>	<u>-</u>

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
Overlopende activa [1]		
Overlopende activa	2.693	704
	<u>2.693</u>	<u>704</u>

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
Liquide middelen [2]		
Rekening courant bank	125.265	88.652
	<u>125.265</u>	<u>88.652</u>

1.5 Toelichting op de balans

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
Bestemmingsreserves [3]		
Bestemmingsreserve founders	2.858	-
Bestemmingsreserve Kennisontwikkeling en Innovatie	54.409	54.409
Bestemmingsreserve Coachproject	5.000	5.000
Bestemmingsreserve Duurzaamheid	4.500	4.500
	<u>66.767</u>	<u>63.909</u>

	2015	2014
	€	€
<i>Bestemmingsreserve founders</i>		
Stand per 1 januari	-	35.980
Bestemming resultaat boekjaar	2.858	-35.980
Stand per 31 december	<u>2.858</u>	<u>-</u>

	2015	2014
	€	€
<i>Bestemmingsreserve Kennisontwikkeling en Innovatie</i>		
Stand per 1 januari	54.409	-
Bestemming resultaat boekjaar	-	54.409
Stand per 31 december	<u>54.409</u>	<u>54.409</u>

Het bestuur heeft een bestemmingsreserve gevormd om de kennisontwikkeling en innovatie op gebied van maatschappelijk ondernemen in Assen verder te ontwikkelen.

	2015	2014
	€	€
<i>Bestemmingsreserve Coachproject</i>		
Stand per 31 december	<u>5.000</u>	<u>5.000</u>

Het bestuur heeft vanuit het resultaat een bedrag bestemd voor de professionalisering van de activiteiten in Plan C.

	2015	2014
	€	€
<i>Bestemmingsreserve Duurzaamheid</i>		
Stand per 1 januari	4.500	11.500
Bestemming resultaat boekjaar	-	-7.000
Stand per 31 december	<u>4.500</u>	<u>4.500</u>

Het bestuur heeft vanuit het resultaat de bijdrage duurzaamheidsproject bestemd voor de opstartactiviteiten van Plan D. In 2014 zijn hieruit de mvo bijeenkomsten voortgevloeid die verder gaan als Plan A. Hiervoor is € 7.000 onttrokken ten behoeve van de productie van boekje Plan A.

1.5 Toelichting op de balans

	2015	2014
	€	€
Algemene reserve [4]		
Stand per 31 december	9.399	9.399

Vastgelegd vermogen

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
Bestemmingsfondsen [5]		
Bestemmingsfonds	1.769	-

	2015	2014
	€	€
<i>Bestemmingsfonds</i>		
Stand per 1 januari	-	-
Bestemming resultaat boekjaar	1.769	-
Stand per 31 december	1.769	-

De beperkte doelstelling heeft betrekking op de bijdrage Oranjefonds. De reden van deze beperking is gelegen in het feit dat de bijdrage van het Oranjefonds verkregen is ten behoeve van de Asser Uitdaging.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
Crediteuren [6]		
Crediteuren	19	2.380

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
Overlopende passiva [7]		
Nog te betalen	1.229	6.053
Vooruitontvangen project C / Teambeattle Assen	48.775	7.615
	50.004	13.668

Voor diverse meerjarige projecten zijn subsidies en bijdragen vooruitontvangen. De bijdrage wordt naar rato van de kosten toegerekend. Bij afronding van projecten valt het restant vrij of wordt terugbetaald.

1.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2015	Begroting 2015	2014
	€	€	€
Subsidiebaten [8]			
Basissubsidie Gemeente Assen	24.500	23.000	24.418
Giften en baten uit fondsenwerving [9]			
Bijdragen founders	26.100	25.000	20.000
Bijdragen projecten	17.840	30.000	17.945
Giften	-	1.000	3.700
	<u>43.940</u>	<u>56.000</u>	<u>41.645</u>
De founders NAM, Univé, Alescon, Werkplein Baanzicht en De Nieuwe Kolk hebben iedereen bijdrage ter beschikking gesteld.			
Ten behoeve van het coachproject zijn door Werkplein Baanzicht middelen ter beschikking gesteld. Het aandeel 2015 bedraagt € 8.840. Ten behoeve van de Asser Uitdaging is een bijdrage van het Oranjefonds ontvangen van € 9.000.			
De Stichting heeft in 2015 geen giften ontvangen.			
Daarnaast hebben diverse partijen om niet of tegen een gereduceerd tarief diensten geleverd aan de Stichting AssenvoorAssen.			
De SRQI zoals geleverd door de Stichting bedraagt minimaal € 310.000.			
Overige baten [10]			
Overige baten	<u>900</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Overige bedrijfskosten [11]			
Huur onroerend goed	1.210	1.250	1.500
Overige verkoopkosten	6.818	6.000	324
Organisatiekosten	49.062	61.500	37.162
Bestuurskosten	363	-	185
Algemene kosten	6.791	-	2.834
Administratiekosten	363	-	-
PR & marketingkosten	549	10.750	13.332
	<u>65.156</u>	<u>73.500</u>	<u>55.013</u>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten [12]			
Rentebate rekening courant banken	<u>443</u>	<u>500</u>	<u>703</u>